



Российский государственный университет
нефти и газа имени И.М. Губкина
НТО НГ имени академика И.М. Губкина



ТЕЗИСЫ

I научно-практической конференции

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

21 ноября 2013 г.

Генеральный спонсор



Спонсоры



Москва

Ноябрь 2013



Программа и тезисы докладов

I Всероссийской научно-практической конференции

«Управление рисками на предприятиях нефтегазовой отрасли»

21 ноября 2013 года

Генеральный спонсор



Спонсоры



Томский
Инженерный
Университет



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ ПРИ СУПЕРВАЙЗИНГЕ БУРЕНИЯ И НЕФТЕГАЗОДОБЫЧИ

Кульчицкий В.В., Александров В.Л.

НИИ буровых технологий РГУ нефти и газа имени И.М. Губкина,
ОАО «НИПЦ ГНТ»

Эффективность строительства нефтяных и газовых скважин во многом определяется оперативностью принятия управляющих технико-технологических решений на основе достоверной промысловой информации. Недропользователем привлекаются специализированные сервисные предприятия, способные обеспечить обработку большого количества поступающей в реальном времени информации со скважин и принятие решений в условиях ограничения по времени, что является сложной технико-технологической и организационной задачей.

Специфика супервайзинга бурения и нефтегазодобычи обусловлена как технологическими, так и финансовыми рисками, вследствие чего перед сервисным предприятием, оказывающим услуги супервайзинга, остро встает проблема их анализа, систематизации и управления. Оптимальным решением является создание единой корпоративной информационной системы, предназначенной как для автоматизации планирования, учета, контроля и анализа основных производственных процессов, так и для сбора и анализа финансовых показателей. Компиляция в единую систему технологической и экономической информации позволит создать систему поддержки принятия решений при управлении рисками сервисного предприятия по супервайзингу бурения и нефтегазодобычи.

В НИИ буровых технологий РГУ нефти и газа разработана, а в ОАО «НИПЦ ГНТ» успешно апробирована и внедрена автоматизированная система управления супервайзингом бурения и нефтегазодобычи, включающая функциональные модули: планирование и управление производством, управление персоналом, логистика и управление материально-техническими ресурсами, управление финансами, управление проектами и инвестициями, управление качеством. Оперативный сбор и централизованное хранение данных позволили организовать поддержку принятия решений при стратегическом планировании, оптимизации и управлении производственными процессами. Для организации единой точки доступа к информационной инфраструктуре интерфейс системы построен на основе корпоративного портала,

предоставляющего виртуальные рабочие пространства и возможность совместной работы сотрудникам, подразделениям и службам организации, находящимся на значительном расстоянии от центрального аппарата управления. Кроме того, система позволяет хранить файлы и документы, ограничивать к ним доступ пользователей в зависимости от принадлежности к организационной структуре и участия в проектах, контролировать версии и историю их изменений.

Основным достоинством системы является повышение эффективности ценообразования услуг супервайзинга бурения и нефтегазодобычи за счет снижения накладных расходов и контроля использования и своевременного пополнения ресурсов, повышение эффективности и объемов производства, управление технологическими и экономическими рисками.

РИСКИ НЕФТЕГАЗОВЫХ ПРОЕКТОВ ПРОБЛЕМЫ ОЦЕНКИ, ПЕРСПЕКТИВЫ УЧЕТА И ПОТЕНЦИАЛ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Г.А. Григорьев, ФГУП «ВНИГРИ», г. Санкт-Петербург

Риск можно определить как вероятность осуществления некоторого негативного (с точки зрения целевого функционала) события - например, вероятность недостижения приемлемого уровня доходности на инвестиции в проект.

Применительно к специфике нефтегазовой отрасли, с учетом механизма «воздействия» на оценки инвестиционных проектов и исходя из возможных подходов к учету и методам управления рисками, всю их совокупность целесообразно дифференцировать с учетом «природы» рисков составляющих и «тесноты связи» с конкретным проектом.

Риски, напрямую влияющие на финансовые результаты чисто добычных проектов, можно свести в несколько групп – геологические (обусловлены неопределенностью имеющихся характеристик фильтрационно-емкостных свойств перспективных ловушек и оценок возможной продуктивности скважин, недостаточной достоверностью определения величины запасов и т.д.), производственно-технологические (связаны с не оптимальностью сетки эксплуатационных скважин, темпов и динамики отбора запасов, с гарантиями полноты извлечения запасов и т.п.), финансово-экономические (определяются корректностью задействованных показателей нормативно-стоимостной базы, стабильностью тарифов по капитальным и эксплуатационным затратам, общим уровнем и устойчивостью цен на углеводородное сырье на период реализации проекта и др.).

Большинство наиболее существенных параметров, предопределяющих проектные технологические решения и макроэкономические условия их реализации и являющихся основой прогнозируемых оценок эффективности инвестиций, как правило, не может быть охарактеризовано с требуемой заранее